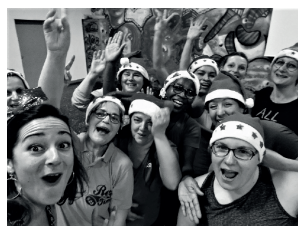


# Projet **ASSOCIATIF**



**LA SCOPE PLUS QU'UNE ASSOCIATION...**



# SOMMAIRE

---

|   |                |
|---|----------------|
| <b>AVANT PROPOS</b>   | <b>Page 2</b>  |
| <b>PREAMBULE</b>  | <b>Page 3</b>  |
| <b>CHAPITRE 1 : Une histoire, des valeurs, une culture</b>                  |                |
| <b>1.1 QUELQUES ELEMENTS D'HISTOIRE DE LA SCOPE</b>                         | <b>Page 4</b>  |
| <b>1.2 UNE LOGIQUE D'EXPERIMENTATION</b>                                    | <b>Page 5</b>  |
| <b>1.3 UNE LOGIQUE DE PROXIMITE</b>   | <b>Page 5</b>  |
| <b>CHAPITRE 2 : Les différentes dimensions de la politique associative</b>  |                |
| <b>2.1 QUELQUES ELEMENTS D'HISTOIRE DE LA SCOPE</b>                         | <b>Page 6</b>  |
| <b>2.2 UNE LOGIQUE D'EXPERIMENTATION</b>                                    | <b>Page 7</b>  |
| <b>2.3 UNE LOGIQUE DE PROXIMITE</b>   | <b>Page 7</b>  |
| <b>2.4 LES VALEURS DE LA SCOPE</b>  | <b>Page 8</b>  |
| <b>CHAPITRE 3 : Notre conception du métier, des missions, des activités</b> |                |
| <b>LES FINALITES DE LA SCOPE</b>  | <b>Page 9</b>  |
| <b>CHAPITRE 4 : NOS AXES D'INTERVENTION</b>                                 |                |
| <b>ASSURER UN TRAVAIL EDUCATIF ET DE PREVENTION DE LA DELINQUANCE</b>       | <b>Page 10</b> |
| <b>DEVELOPPER LE LIEN SOCIAL ET LE VIVRE ENSEMBLE</b>                       | <b>Page 11</b> |
| <b>SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LA PARENTALITE</b>                               | <b>Page 12</b> |
| <b>FAVORISER L'ACCES AUX PRATIQUES NUMERIQUES</b>                           | <b>Page 13</b> |
| <b>PERMETTRE ET INITIER UNE PRATIQUE SPORT-SANTE, COORDONNER UN RESEAU</b>  | <b>Page 15</b> |
| <b>PROMOUVOIR UNE DEMARCHE ASSOCIATIVE CITOYENNE ET ECO-RESPONSABLE</b>     | <b>Page 16</b> |
| <b>CONCLUSION</b>   | <b>Page 17</b> |

# AVANT PROPOS

---

Ce document est écrit en 2021, il a pour objectif de positionner les lignes directrices de l'association SCOPE :

Le sens de son action, de ses missions, de ses objectifs, de son positionnement stratégique et de ses moyens.

Il doit prendre en compte les valeurs fondatrices de l'association SCOPE et l'expérience acquise au fil des années ainsi que les évolutions de l'environnement, les attentes et/ou besoins repérés. Le précédent document datant de 2001 il nous paraît important de le réinterroger.

Il doit être un outil de gouvernance et de communication interne et externe. Le projet vise à fédérer tous les acteurs et à devenir leur référence commune, la réflexion sur le projet associatif est un moment important de la vie de notre association, il est travaillé en bureau et Conseil d'administration de l'association.

Pourquoi penser et consolider le projet associatif de l'association ?

- Pour donner du sens à notre action en formalisant la raison d'agir au sein de l'association.
- Pour avoir une vision de l'avenir en termes de mission, un système de valeurs partagées, c'est-à-dire des éléments auxquels l'association donne sa préférence, se reconnaît.
- Pour faire le point sur l'association et avoir une ligne directrice commune à l'ensemble des acteurs (bénévoles, salariés, adhérents, partenaires).
- Pour définir ou réaffirmer des axes majeurs pour l'action de l'association.
- Pour communiquer, présenter et valoriser l'association en interne et externe.

# PREAMBULE

---

L'Association SCOPE est une association reconnue. Cependant aujourd'hui le constat effectué traduit un élargissement de son champ d'intervention et une diversification des bénéficiaires. Si ces activités restent au service du projet d'inclusion sociale des jeunes, force est de constater qu'il y a une évolution du projet associatif réalisé en 2001 avec l'appui de la fédération UFCV. L'association pense qu'il y a un enjeu à clarifier le positionnement de l'association pour garder une cohérence globale du projet et gagner en lisibilité.

Le projet associatif a été élaboré à partir d'échanges, de débats entre professionnels, salariés et représentants institutionnels, membres du bureau et du Conseil d'administration de l'association dans le cadre de réunions régulières, il est financé dans le cadre du FONDES et impulsé avec l'accompagnement du cabinet ACCOR CONSEIL.

Ensemble, nous avons travaillé à réactualiser notre précédent projet associatif : les mutations profondes et incessantes de la société rendent nécessaire une réflexion régulière commune sur ce document. Il constitue en effet notre référence pour les années à venir.

Ce travail sur le projet associatif nous a permis de réfléchir sur :

- Notre modèle socio-économique,
- De nous re-questionner nos activités stratégiques et notre ambition à un moment clé de notre histoire
- D'envisager les leviers financiers adaptés à l'activité, à l'organisation en décloisonnant les approches traditionnelles mécénats, partenariats, revenus d'activités lucratives...
- De capitaliser sur les richesses humaines, les talents et compétences des salariés et bénévoles
- De considérer les alliances qui vont consolider les activités de demain
- De développer une communication pour expliquer et soutenir l'adhésion au projet consolidé.

Nourri d'une histoire longue de 30 années, c'est riche de ce passé que, réaffirmant les valeurs défendues par l'association depuis sa création, il renforce l'identité associative faite d'un lien permanent entre professionnalisme et bénévolat actif et adhérents. Cela, très logiquement, a orienté la réflexion sur la gouvernance associative. Ce projet s'attache également à ouvrir la voie au développement de la capacité de la SCOPE à apporter de nouvelles réponses aux problématiques sociales.

Signe des temps : la communication. Si ce projet associatif confirme la volonté de l'association d'être en permanence acteur de la cohésion sociale, cela implique, en parallèle, la nécessité de communiquer à l'externe pour faire connaître les missions de l'association et le contexte social dans lequel s'inscrit son action.

La nécessité de « savoir où l'on va à court et moyen terme », en référence au plan de développement que notre association doit élaborer. Aussi simple que cela puisse paraître, la définition du projet associatif est en effet la condition première à l'existence d'une association.

Notre cœur de métier, notre public principal c'est les jeunes de 11 à 18 ans. Cependant au fil des ans, l'évolution de la vie et de la population sur le territoire Saumurois nous à amener à reconsidérer notre action. L'écoute des jeunes et l'observation de cette évolution nous à amener à faire évoluer notre approche. Une évidence à nos yeux : pour mieux répondre aux jeunes, nous devons également écouter et aider la famille afin que celle-ci ne soit pas écrasé par les documents administratifs et autres démarches.

# CHAPITRE 1 : UNE HISTOIRE, DES VALEURS, UNE CULTURE

---

## 1.1 QUELQUES ELEMENTS D'HISTOIRE DE LA SCOPE

Création 1990 Chemin-Vert Siège Administratif  
1992 Nord Croix Verte /2003 Bouju/2018 Pergaud  
2002 Place Jehan Alain/2004 Maisonneuve/2005 Rue Jehan Alain  
2004 Bagneux/2012 Fermeture/2013 Réouverture  
2004 Espace Public Numérique/ 2016 Scoope 2.0/Réseau Cyb Anjou /2020 Création Fablab  
2005 Agrément Education Populaire  
2007 Signature d'une Convention Pluriannuelle Objectifs Et Moyens  
2014 Agrément Espace de Vie Sociale et charte de l'Animation Vie Sociale  
2015 Agrément Europeen  
2018 Agrément Sport/ 2019 Label Sport Santé /2019 Affiliation Sports Pour Tous  
2019 Label Association Zéro déchet  
2020 L'association fête ses 30 Ans  
2022 Déménagement et construction d'un nouveau siège social

**L'association SCOPE** (30 ans d'existence) agit historiquement auprès des jeunes de la ville de Saumur et notamment sur les quartiers « sensibles ». Elle est un accueil d'adolescents et propose des activités de loisirs diverses qui s'inscrivent dans un cadre éducatif et de prévention de la délinquance. Au fil des années, l'association a acquis une forte reconnaissance sur son territoire et maille le territoire de Saumur et communes associées en intervenant sur quatre sites dont le quartier prioritaire chemin vert-Hauts quartiers. Le développement a été réalisé en réorganisant les activités et en accompagnant l'évolution des compétences des salariés. L'organisation en interne a été revue en 2017 avec la nomination d'un poste de coordinateur des activités représentant 50% de son ETP [avec un appui extérieur (cabinet Catalys Conseil)].

L'association développe un axe d'intervention pour renforcer le lien social sur le territoire, qui se traduit essentiellement par l'organisation de temps de rencontres entre les habitants.

Pour illustrer cette diversification des missions, un Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité en marge du temps scolaire avec l'appui de bénévoles se créent en 2015. Ce contrat s'inscrit dans une reconnaissance des acteurs à notre faculté de s'adapter aux besoins des publics mais aussi dans un réseau partenarial d'envergure fortement soutenu par la CAF de Maine et Loire.

Plus récemment La SCOPE a développé des interventions sur le champ de l'accompagnement et du soutien à la parentalité se traduisant par la nomination en 2017 d'une référente famille. A ce jour elle occupe cette fonction à 50% de son ETP 35H. En complément, la création d'un Espace Ressource Famille est déployée sur le site des Hauts Quartiers permettant l'accueil des familles. Cette action sur la parentalité s'installe dans une structuration du soutien et de l'accompagnement à la parentalité et la mise en réseau de cette mission.

Par ailleurs, active sur les questions de la transition numérique, l'association a développé son projet et ses services auprès d'un public plus large pour devenir tête de réseau en la matière. Des formations, des ateliers sont dispensés auprès d'un public large (rsa, demandeurs d'emploi, seniors...). Dans une préoccupation et afin de favoriser l'accessibilité aux nouvelles technologies numériques la SCOPE vient d'ouvrir (mars 2020) le 1er FABLAB saumurois.

30 ans d'existence, une expérience, une référence...la SCOPE est reconnue par les financeurs et les partenaires, la structure participe au travail de veille sociale sur le champ de l'inclusion sociale.

L'association compte dans le panorama associatif saumurois.

La SCOPE est une association indépendante, avec de l'efficacité, elle possède de par son statut associatif une autonomie de décision et de la souplesse dans la gestion.

Les partenaires reconnaissent les qualités, les compétences de l'équipe des professionnels et son expérience.

Des missions d'utilité publique, au service de son public, des jeunes et de la famille.

L'association SCOPE doit prendre en compte les mutations profondes annonciatrices de la société de demain : mutations sociales, économiques, politiques, qui bouleversent la structure familiale. Ce faisant, elle favorise et initie toutes formes de « veille » s'affirmant en tant qu'actrice plus encore que témoin. A ce titre, elle s'inscrit largement dans l'ensemble des instances permettant de faire valoir le point de vue associatif sur des questions relatives à son champ d'action et à ses valeurs.

L'association assume faire des choix dans ses orientations avec pour seule fin de servir aux mieux ses usagers et de préserver son socle de valeurs et son positionnement social.

L'association est innovante et créatrice d'événements (SAVEURS DU MONDE, SCOPELAND, SCOPEEVENT'S...)

## **1.2 UNE LOGIQUE D'EXPERIMENTATION**

Face à la complexité des situations, à l'ampleur et à la diversité des difficultés sociales, l'association questionne ses approches, expérimente de nouvelles formes d'intervention afin de répondre, seule ou avec d'autres partenaires, aux besoins d'actions et d'interventions collectives préventives. Intégrant les nouvelles données sociales, elle apporte sa contribution à l'évolution des politiques sociales relatives à la jeunesse, à la famille. L'association SCOPE sait intervenir aux marges de son métier et entend mobiliser ses compétences pour construire des approches nouvelles, développer ses savoir-faire et prendre sa place dans les débats actuels et à venir sur les modes d'intervention. Ainsi, dans son ambition de servir la jeunesse et la famille, l'association affirme des choix qui guident son projet, son autonomie et sa liberté d'action et de pensée. Pour une action éducative mais aussi sociale, dans une volonté de contribuer à l'élaboration des politiques locales, en s'inscrivant dans la vie de la Cité et en développant des actions de partenariat.

## **1.3 UNE LOGIQUE DE PROXIMITE**

La SCOPE est implantée à ce jour sur le QPV (quartier prioritaire de ville) Chemin vert-Hauts Quartiers et 2 communes associées St Lambert des levées et Bagneux. L'association SCOPE SAUMUR accueille en 2021, 659 adhérents et leurs familles.

Ses actions visent :

Principalement les jeunes et les familles saumuroises avec un ancrage historique sur les quartiers prioritaires. La SCOPE porte plus particulièrement attention aux jeunes en situation de fragilité. Cette fragilité peut être liée à leur environnement familial et ou social, la finalité est de mettre en œuvre des actions aidant les jeunes et leurs familles à trouver une place dans la société leur permettant de devenir « le plus possible » acteurs de leur vie.

Les parents et plus largement la famille des enfants adhérents peuvent bénéficier de nos actions et les parents peuvent être accompagnés et soutenus dans leur démarche de parents.

De manière plus globale les adultes et parents sont associés aux différents axes de travail à travers les actions portées sur le champ du numérique, sport-santé, lien social...



# CHAPITRE 2 : LES DIFFERENTES DIMENSIONS DE LA POLITIQUE ASSOCIATIVE

---

## 2.1 LA DIMENSION POLITIQUE

Cette fonction politique s'incarne dans différentes instances délibératives et décisionnelles : l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration de l'association et son Bureau. Chacune de ces instances est délimitée dans son rôle par les statuts et le règlement intérieur de l'association.

Elle s'incarne également dans des fonctions clairement définies que porte le Conseil d'Administration de la SCOPE représenté par son Président.

L'association conventionne en lien avec la Ville de Saumur à travers la Convention Pluriannuelle d'Objectifs et de Moyens signée en 2021. Cette CPOM s'appuie sur des échanges réguliers avec la collectivité, elle est conclue pour 4 ans avec des possibilités d'avenants, elle est reconduite à ce jour jusqu'en juin 2025.

### LA GOUVERNANCE ET LA DIRIGEANCE DE LA SCOPE

L'information, la vie de l'association doit remonter jusqu'au Conseil d'Administration, notamment par le biais du Président, afin que les meilleures décisions soient prises. La gouvernance est propre à notre association, l'important étant que la responsabilité soit partagée.

La gouvernance de la SCOPE et sa composition est paritaire. Elle intègre et attire des générations diverses et de multiples compétences et d'horizons différents.

La gouvernance souhaite de par son rôle, s'assurer de la formation des membres du CA pour les responsabiliser et favoriser leur montée en compétence.

La gouvernance réaffirme à travers l'écriture de ce projet l'appropriation du pilotage du projet global de l'association.

L'enjeu politique peut être ainsi résumé par la volonté de l'association de promouvoir son projet en participant à la vie de la Cité, dans un dialogue constant avec les représentants de la société civile, extérieurs à l'association ou partie prenante de sa vie institutionnelle.

### Les instances «participatives»

Outre l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration et le Bureau, l'association SCOPE développe une série de commissions, associant administrateurs, professionnels et adhérents. Ces commissions ont pour finalité commune de permettre le croisement entre les différentes formes de responsabilité et d'implication dans la vie associative.

### Les différentes commissions

- Groupe de parents sur l'animation de temps conviviaux, supports au lien social
- Groupe d'adhérents sur les séjours familiaux, transversalité sur l'action parentalité
- Groupe bénévoles et bénévoles d'instance sur les 30 ans de l'association, Saveurs du monde...
- Un comité de pilotage sur l'accès à la médiation numérique



## 2.2 LA DIMENSION TERRITORIALE

L'association SCOPE est aujourd'hui présente, par ses structures et services sur 2 sites de Saumur et 2 communes associées que sont Saint Lambert et Bagneux. Sur Saumur la SCOPE est implantée sur le quartier prioritaire du Chemin vert et des Hauts Quartiers.

L'association développe ainsi différentes activités dans les champs de la prévention de la délinquance, du lien social, de l'accompagnement et soutien à la parentalité, de la transition numérique, de l'accès aux pratiques sportives et sensibilisation à l'environnement et à la santé.

La question de l'intervention de la SCOPE à une autre échelle et notamment celle de l'agglomération est une perspective, laquelle devra être questionnée et interrogée. Elle s'inscrit dans des logiques liées au modèle économique et des stratégies de déploiement.

## 2.3 LES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE LA SCOPE

Il demeure la question essentielle que notre association SCOPE se pose : comment augmenter les fonds propres ? Pour cela, il peut être envisagé d'élever les cotisations, mais il faut surtout penser à diversifier les prestations offertes aux usagers ainsi que développer les partenariats.

Au croisement de ces tendances, se dessine une série d'évolutions possibles du modèle socio-économique de notre association, qu'il importe de savoir appréhender. Distinguer ce qu'elles recèlent d'opportunités et de menaces, doit permettre de « composer avec », dans le respect de ses valeurs. Parler d'orientations stratégiques c'est réfléchir sur l'ambition, le cap que souhaite prendre la SCOPE :

- Face aux évolutions de l'environnement, aux besoins des publics, des financeurs et du territoire...
- Dans le cadre du projet associatif et stratégique de la SCOPE, quels sont les choix pour les 5 années à venir ?

### Deux points forts de la SCOPE

1) Un fort ancrage local. L'association est reconnue et soutenue par les partenaires publics, elle bénéficie aujourd'hui d'un élargissement de son champ d'intervention et une diversification de ses bénéficiaires.

2) Une situation financière saine, des validations annuelles comptables de l'expert-comptable et du commissaire aux comptes confortent les choix et orientations.

### Des questions à poser

La question du développement de certains secteurs comme le numérique et la pratique sport- santé, l'environnement comme source de financements. Le positionnement de la SCOPE sur la question du Handicap, sous-tendu les possibilités et modalités d'accueil, la formation des encadrants...

Tout ce questionnement lié aux orientations percute la question du modèle économique et social. Comment pouvons-nous développer des ressources ? Jusqu'où avancer dans notre démarche de développement ? A quelle échelle ? Devenir un centre social associatif ? La question de l'extension en cœur de ville ?

## 2.4 LES VALEURS DE LA SCOPE

Les valeurs propres à notre association traduisent ce en quoi nous nous reconnaissons et souhaitons être reconnue par les autres.

**Valeur d'EGALITE** : le même accueil des filles et garçons, sans distinction des origines sociales, économiques, ethniques, géographiques... un lieu où il n'y a pas la place à la discrimination.

**Valeur de LAICITE** : pas de distinction particulière de l'accueil des jeunes et adultes entre les origines, traditions et religions, la SCOPE est un lieu d'ouverture...

**Valeur de RESPECT** : respect des idées, des convictions, des modes de vie, des orientations sexuelles. La SCOPE favorise le débat, les échanges et l'interconnaissance. Un lieu où l'on se dit bonjour.

**Valeur d'ENTRAIDE** : l'association permet l'accès aux loisirs, aux vacances, elle repère, accompagne et soutient ses adhérents dans leurs projets.

**Valeur de BIENVEILLANCE** : l'association vise à l'épanouissement de son public et particulièrement la notion d'indulgence, par opposition au jugement, à la critique et au besoin de trouver dans l'autre une certaine perfection ou en tout cas un alignement à nos attentes en termes de comportement ou de valeurs. C'est pour nous la base de l'attitude bienveillante.

L'association se réfère aussi aux valeurs de l'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE et de l'EDUCATION POPULAIRE. Elle prône les valeurs de COOPERATION, de JUSTICE et d'EMANCIPATION.

La SCOPE agit en faveur de la lutte contre les discriminations, la mixité intergénérationnelle et sociale. L'ensemble de ces valeurs professionnelles s'applique à toutes les forces vives de l'association, quel que soit le contexte professionnel où se tisse la relation à l'autre.

Ces principes ont vocation à :

- Permettre à chacun de trouver sa place ;
- D'être en capacité de répondre à la diversité et à l'évolution des situations de la jeunesse et des familles, avec souplesse, adaptabilité et disponibilité ;
- De développer un management qui responsabilise, encourage l'imagination et donne à chacun le sentiment d'être fier du travail qu'il accomplit.

L'association réunit, autour de son projet associatif, des professionnels en vue de s'adapter en se formant continuellement à la diversité des activités de l'association. Ces compétences plurielles composent un paysage associatif contribuant à développer la qualité du service rendu auprès des personnes que l'association accueille et accompagne dans un esprit de recherche et d'ouverture. Enfin, à côté des professionnels agissant directement auprès des enfants, l'association SCOPE compte nombre de bénévoles impliqués dans des activités périscolaires, numériques, culturelles, animations sociales... l'association SCOPE a la volonté de continuer à fédérer ces acteurs, de les inscrire pleinement dans la vie de l'association et de légitimer leur place par la reconnaissance de leur statut particulier.

# CHAPITRE 3 : NOTRE CONCEPTION DU METIER, DES MISSIONS, DES ACTIVITES

---

## LES FINALITES DE LA SCOPE

Il s'agit de parler du positionnement de la SCOPE pouvant se traduire autour des finalités et des buts.

La SCOPE maille la ville de Saumur et communes associées à travers l'implantation de ses 4 structures. Couvrant le territoire et permettant des accès faciles pour son public.

La SCOPE est un lieu d'**Accueil** avec ses spécificités, ses particularités singulières qui la caractérisent et la rendent unique dans sa pratique, son fonctionnement au quotidien, avec notamment l'intervention en Quartier prioritaire de la Ville mais pas uniquement. A ce titre, Il n'existe pas d'autres SCOPE en France, elle est UNIQUE.

L'accueil se fait à travers la richesse des échanges, se formalise aussi par le salut, la reconnaissance de l'autre à travers le « bonjour » et cela quel que soit le statut de la personne. L'accueil c'est aussi l'opportunité de se découvrir, de pouvoir orienter vers (des partenaires, d'autres associations, des services...).

La SCOPE est une structure où l'on **Ecoute** à travers les débats, les manifestations et les actions de lien social sur les quartiers, avec une démarche du « allers vers » dans le cadre d'un travail de proximité et de rue (au sein des collèges...). En ce sens la SCOPE capte les évolutions et problématiques des territoires. Elle effectue un travail de veille sociale et restitue dans le cadre de réunions partenariales et institutionnelles. La SCOPE écoute les attentes des habitants et notamment des parents des adhérents et organise des commissions pour réfléchir au portage de projets (bal, soirée et manifestations...). Elle recueille la parole sur de l'intime et du personnel (orientation sexuelle, religieux, relations intra familiales...), et passe des relais.

La SCOPE **Accompagne** son public dans la pratique quotidienne de façon collective mais aussi individuelle (rdv PIJ (point info jeunesse), MLS (mission locale du Saumurois), dans le cadre d'ateliers numériques, dans le soutien et l'accompagnement à la Parentalité...).

L'accompagnement est adapté à l'adhérent en fonction de son besoin, de son âge, il peut être ponctuel ou s'inscrire dans une logique d'apprentissage ou plus spécifique, il peut aussi bien accompagner un groupe de jeunes sur un départ en camp, qu'un jeune sur la rédaction d'un 1er CV ou d'une demande de stage.

L'accompagnement c'est aussi permettre à des stagiaires de bénéficier du tutorat des salariés et de découvrir une association et son fonctionnement à travers des valeurs de l'Education Populaire.

La SCOPE **Soutient** les initiatives des jeunes dans le cadre de projets, mais aussi dans une démarche éducative dans le cadre d'un Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité. La SCOPE soutient les parents dans la compréhension et les démarches des formalités administratives notamment des « publics issus des flux migratoires », mais aussi dans des projets de vacances familiales collectives.

La SCOPE **Orient** son public vers des dispositifs adaptés de par sa connaissance du maillage de son territoire de par l'expérience et la richesse de son réseau partenarial. Elle oriente les jeunes vers les services de la ville (Point Information Jeunesse, Mission Locale Saumurois, Maison Des Adolescents...). La structure guide et conseille son public jeune sur des conduites. Les salariés prennent du temps pour conseiller les jeunes et les adultes dans leurs démarches, projets et interrogations (l'orientation et le choix dans sa scolarité, dans un choix de matériel informatique, dans une actualisation Pôle emploi...)

# CHAPITRE 4 : NOS AXES D'INTERVENTION

---

Aujourd'hui plusieurs axes se dégagent du projet de l'association

## ASSURER UN TRAVAIL EDUCATIF ET DE PREVENTION DE LA DELINQUANCE

Par un travail de rue au quotidien, des accompagnements individuels et collectifs, des actions de quartier et grâce à l'appui d'un partenariat de proximité, les animateurs ont pour mission d'accompagner ces jeunes dans l'élaboration de leurs projets de vie et la résolution de leurs difficultés quotidiennes (psychoaffectives, familiales, santé, administratives, scolarité, insertion professionnelle, ...). Par ces actions, les animateurs renforcent aussi le lien de proximité avec les bénévoles, les habitants et les partenaires locaux.

### *A travers des actions individuelles, la SCOPE :*

- Accueille et organise des temps de loisirs sur les espaces « foyers »
- Par une présence régulière aux abords des collèges et parfois des écoles primaires, elle mène un travail en pied de bâtiments,
- Accueil personnalisé au sein de l'Espace ressource numérique 2.0 (informations, tél, internet, CV,...),
- Recherche de stage et d'apprentissage avec les jeunes et leurs parents,
- Echanges et partenariats réguliers avec les établissements scolaires.

A travers des actions collectives :

- Activités et sorties sportives, socioculturelles, menées par les animateurs et des actions partenariales, des temps forts, événementiels du type fêtes de quartiers...

Quelle que soit la nature des problèmes que le jeune rencontre, nous chercherons ensemble les solutions pouvant aider à les surmonter. Notre mission consiste à accompagner afin que le jeune puisse bénéficier, à terme, des meilleures conditions d'épanouissement personnel. L'association est facilitatrice dans le relais d'information et l'orientation vers des partenaires professionnels adaptés au traitement des situations rencontrées.



## DEVELOPPER LE LIEN SOCIAL ET LE VIVRE ENSEMBLE

Générer du lien social c'est développer la pédagogie du vivre ensemble.

Le lien social permet d'améliorer la qualité de vie au sein du territoire et donne aux habitants la possibilité de s'impliquer dans un projet associatif répondant à des préoccupations quotidiennes qui sont les leurs : Se distraire, faire se rencontrer les adhérents, les bénévoles, les habitants, s'impliquer dans la vie associative, promouvoir son quartier et participer au développement du territoire...

Le maintien et le développement du lien social se concrétisent par :

- L'impulsion et l'accompagnement de la mise en œuvre d'actions dans les champs de la culture, la santé, le sport, l'accès aux droits et de la lutte contre les discriminations ;
- L'appui à la participation des habitants à travers des comités de bénévoles et des dispositifs visant à faire des habitants les premiers acteurs de la transformation de leur territoire ;
- La promotion de l'image des quartiers pour contribuer à rendre visibles les habitants des quartiers prioritaires et la richesse de leurs initiatives.

La SCOPE agit le plus souvent dans des quartiers d'habitat social avec et pour les populations parfois confrontées à certaines précarités. Cet ancrage sur le territoire permet de faire de la SCOPE un outil de démocratie participative de proximité qui s'attache à des engagements concrets, très proches des réalités quotidiennes du territoire.

En effet, la SCOPE se propose de conjuguer une approche sociale, un ancrage territorial et un développement de la citoyenneté. Il s'agit d'une citoyenneté active car être citoyen c'est agir, avec les autres, dans son lieu de vie.

Cet axe est mis en valeur à travers les manifestations publiques que nous mettons en place sur les quartiers d'intervention, il est mobilisateur de bénévoles qui participent au bon fonctionnement.

Au plus près des habitants ces manifestations répondent à une volonté émanant des besoins ou demandes formulées.



## **SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LA PARENTALITE**

C'est dans le cadre du soutien à la parentalité que le projet associatif famille s'inscrit, sans pour autant être à la marge des autres axes de travail, puisque ceux-ci sont étroitement liés dans le cadre des différentes actions menées auprès des publics jeune et adulte. Depuis 2014, date d'obtention du premier agrément « Espace de Vie Sociale », l'association a à cœur de développer cet axe, dans l'objectif de mieux répondre aux besoins des habitants et adhérents de l'association et répondre aux constats et problématiques repérés par la mise en place de moyens et d'actions.

### ***Etablir un projet d'actions pour tous :***

- Accueillir les familles adhérentes et les habitants du quartier prioritaire de la ville sans discrimination, jugement ou critère de sélection.
- Être respectueux des convictions personnelles de chacun, et s'interdire toute attache avec un parti, un mouvement politique ou une confession.
- Respecter le pluralisme des idées et les principes de laïcité, mis en avant dans les valeurs républicaines.

### ***Soutenir et accompagner la fonction parentale :***

- Accueillir, écouter et recenser les besoins et les demandes des familles de façon individuelle ou collective.
- Apporter une aide aux besoins recensés auprès des familles.
- Développer et favoriser l'implication des familles dans la vie associative de leurs enfants afin de rendre le travail éducatif fait auprès des jeunes de l'association légitime auprès des parents en les associant aux actions mises en place par l'association.
- Favoriser les relations parents/enfants en développant le faire ensemble et les souvenirs communs au sein des familles et entre les familles.
- Apporter une aide pour l'amélioration de la vie quotidienne des familles.
- Favoriser le développement de projets collectifs et familiaux et développer le lien social :
- Accompagner et encourager les initiatives des familles et des habitants.
- Mobiliser les habitants et les familles autour de projets communs.
- Proposer des temps d'échanges conviviaux à destination des familles et des habitants.
- Lutter contre l'isolement des familles monoparentales.
- Contribuer à la création et au maintien des liens sociaux dans la ville et sur les quartiers.

### ***Développer le travail partenarial :***

- Être en cohérence avec les besoins et ressources du territoire.
- Être en lien permanent avec les partenaires sociaux et institutionnels des territoires œuvrant en faveur des familles.
- Avoir une connaissance des dispositifs et des actions du territoire à destination des familles.





## FAVORISER L'ACCES AUX PRATIQUES NUMERIQUES

«Le numérique exclut s'il n'est pas accompagné»

La transition numérique est une belle opportunité qui peut aussi être vécue comme une difficulté. Initiation au numérique, aide aux démarches administratives, structuration locale de la médiation numérique, initiatives en faveur de l'inclusion numérique.

Le SCOPE 2.0 « espace actuel » de médiation numérique s'inscrit dans le projet global de sa structure gestionnaire SCOPE SAUMUR (Accueil d'adolescents). Également dans le cadre de sa CPOM, la Ville de Saumur reconnaît la compétence à la Médiation Numérique de l'Association. Le projet de cet espace numérique SCOPE 2.0 permet de dynamiser la médiation numérique sur notre territoire.

C'est :

- Un équipement de proximité à vocation sociale globale, ouvert à l'ensemble de la population, offrant accueil, animation, activités et services à finalité sociale ; Un équipement à vocation familiale et pluri-générationnelle, lieu d'échanges et de rencontres entre les générations, favorisant le développement des liens sociaux et familiaux.
- Un lieu d'animation de la vie sociale qui prend en compte l'expression des demandes et des initiatives des usagers et des habitants et favorise le développement de la vie associative.
- Un lieu d'interventions sociales concertées et novatrices. Compte tenu de son action généraliste et innovante, concertée et négociée, la SCOPE contribue au développement du partenariat local (Pôle Emploi...).

Dans le cadre de cette mission d'animation globale, on comprend mieux les raisons qui expliquent que le SCOPE 2.0 a pu, contrairement à beaucoup d'autres Espaces Publics Numériques, faire évoluer sa mission initiale de « sensibilisation » aux Technologies Informatiques et de Communication vers celles de médiation numérique et de centre de ressources au service des projets numériques locaux.

A travers cette Fabrique Numérique de Territoire nous souhaitons renforcer notre action et monter en compétences. Mieux promouvoir les numériques et ses appropriations et se doter de moyens supplémentaires pour développer l'offre de service. Faire de cet espace ressource Un Espace « Cœur de Réacteur Numérique » au sein du quartier prioritaire et ainsi le valoriser.

- **Apporter un soutien de proximité** intégrant les problématiques plus globales du quartier prioritaire en luttant contre les inégalités d'accès aux pratiques numériques dans une approche bienveillante et humaniste. Tête de réseaux en apportant un soutien aux structures locales existantes. Un soutien technique : aider les structures à former leurs salariés, leurs bénévoles afin qu'ils puissent développer leurs activités. Un soutien pédagogique : échanges d'outils, de pratiques et mise en place de projets. Un soutien d'animation : mettre en place une même activité sur le territoire, par exemple « Fête de l'Internet », « Fête du livre » ... Un lieu d'accompagnement individualisé au rythme des apprenants.



- **Développer cet espace comme « lieu ressource »** sur les questions de la médiation numérique. Engager une démarche d'animation numérique locale pour prévenir les risques liés à l'usage d'Internet et accompagnés sur l'éducation aux médias, lieu d'information, de prévention, de débat et de questions. Proposer des cycles d'initiation ou de perfectionnement (bureautique, photo, réseaux sociaux...). En faire un lieu de formation et d'apprentissage, accueillir des expositions ou en mettre en place. Aider les associations dans la réalisation de leurs projets, qu'il s'agisse de communication, de bureautique ou plus simplement de maîtrise de l'environnement informatique. Proposer des soirées thématiques accessibles soit à un public cible ou pour un plus large public. Proposer des sessions d'initiation et des accès libres. Promouvoir les logiciels libres...

- **Mettre en place des activités innovantes**, être un lieu de développement des nouvelles pratiques créatives. Proposer des sessions de fabrication numérique. Proposer des activités autour des imprimantes 3D, Arduino, Makey makey, Rapsberry... Développer la notion de lien social à travers la mise en place d'un repair café. Être un lieu de questionnement animé par une gouvernance collective et citoyenne avec la mise en place de soirée débat, d'échange de savoirs et de partage. Trouver des passerelles avec l'espace FABLAB et son fonctionnement animé par des bénévoles...

- **Ouvrir sur la culture numérique** et apporter un soutien et être complémentaire aux initiatives existantes. Création d'une Web TV. Mise en place d'atelier vidéo, d'atelier photo. Des partenariats pourront être mis en place avec des acteurs œuvrant dans le domaine artistique (Musique Assistée par Ordinateur, atelier d'écriture, enregistrement...) Mise en place du PASS NUMERIQUE. Travailler sur le concept MICROFOLIE et son accueil.



## PERMETTRE ET INITIER UNE PRATIQUE SPORT-SANTE, COORDONNER UN RESEAU

*L'association sous couvert d'un agrément sport oriente son projet autour de plusieurs objectifs :*

- Développer l'activité physique dans nos quartiers en favorisant l'égalité filles-garçons
- Promouvoir et animer des activités physiques et sportives de type « sport santé et bien-être »
- Favoriser l'intégration sociale et culturelle des jeunes filles par le sport
- Lutter contre la sédentarisation des publics en précarité.
- Favoriser l'inclusion sociale par l'activité physique et sportive pour des adultes en situation de précarité. L'intention est de s'inscrire dans une démarche d'accompagnement de la personne, destinée à favoriser le développement des capacités physiques et des compétences psychosociales, mais aussi de l'estime de soi. Les enjeux du projet portent sur son ambition de renforcer la santé des personnes accueillies et d'enrichir l'accompagnement social en créant les conditions d'une pratique régulière. Ce projet est soutenu par l'Agence Régionale de la Santé.

- Favoriser l'estime de soi par la prise en main de sa santé en renforçant la pratique sportive

1. Construire des actions d'information et de prévention dans divers domaines et orienter les publics vers les services concernés : soins, droits sociaux, culture, scolarité, alphabétisation, insertion, sport, l'idée étant de placer notre intervention dans un continuum d'actions éducatives pour créer grâce à la pratique sportive des relais avec d'autres partenaires (Mission Locale du Saumurois, Maison Des Solidarités...)

- Construire une relation de confiance avec les parents, permettre de trouver de la transversalité entre les différents axes de l'association et notamment celui de la parentalité. (Fit dance...)
- Créer ou s'intégrer à un réseau de partenaires sur le territoire et essentiellement en direction des jeunes 11-18 ans (Collèges, PRE, Maison Des Ados, l'IME, Réseau Jeunesse Saumurois, Centre social, Service des sports de la ville, club Saumur rugby, club de football, handball, aviron... (Développer l'accessibilité aux clubs sportifs locaux).

2. Mettre en œuvre des activités sportives pour différents publics et notamment zoomer notre intervention sur les jeunes filles des territoires Quartiers Prioritaire de la Ville.

- Concevoir, organiser des programmes d'activités sportives en fonction des besoins et attentes des différents publics cibles dans différents lieux du secteur (Le Thouet s'anime).
- Construire une progression pédagogique en lien avec les activités.
- Accompagner des sorties ou d'autres projets en lien avec le développement sportif (salon fitness Paris, Tournoi Coupe de France de rugby...).
- Entretien et maintenir le matériel de la structure, initier à de nouvelles pratiques (prêts de malle pédagogique...) pour faire découvrir (marche nordique...)

3. Concevoir et réaliser des événements sportifs

- Impulser de nouveaux événements (tournoi de football féminin, Zumba color...)
- Se positionner vis-à-vis des partenaires et mettre en œuvre des démarches partenariales
- En étroite collaboration avec la fédération Sport Pour Tous, permettre l'accessibilité au sport pour tous et son accueil.

## PROMOUVOIR UNE DEMARCHE ASSOCIATIVE CITOYENNE ET ECO-RESPONSABLE

L'association sensibilise tous les publics, et les jeunes en particulier, par une approche positive, critique et ludique du développement durable.

Sa mission est de promouvoir le respect et la découverte de la nature, en privilégiant des actions et animations de terrain via des projets, des ateliers de sensibilisation et des sorties thématiques.

### Des grands objectifs :

- Valoriser le réemploi des déchets
- S'engager dans une démarche d'éco responsabilisation de ses événements,
- Participer à la réduction des gaz à effets de serre
- Favoriser la consommation responsable et l'écocitoyenneté
- Soutenir la mise en place d'Agenda 21 locaux

### Des actions concrètes :

Des manifestations festives comme : des expositions et activités ludiques de sensibilisation au développement durable ou la mise en place d'un éco-festival ou d'une présence sur la « fête de la récup ».

Le Jardin des découvertes : ce jardin pédagogique a pour objectif de sensibiliser les enfants et adultes aux alternatives agricoles respectueuses de l'environnement et au développement durable.

Axé sur la permaculture, cet espace de découverte de la nature est composé d'un potager, d'un verger, d'un rucher pédagogique pour étudier les abeilles, de jachères pour offrir un refuge naturel à la petite faune et préserver la flore locale. Des cabanes à oiseaux ainsi que des hôtels à insectes sont inclus.

Des activités de pleine nature sont proposées avec des séjours pêche organisés sur l'année pour faire découvrir sa région et sa biodiversité.

Des chantiers nature de ramassage de déchets et de réhabilitation de milieux naturels sont proposés aux adhérents pour impulser une démarche citoyenne et responsable pour préserver notre environnement (dispositif national Nettoyons la nature et pêche à l'aimant...)

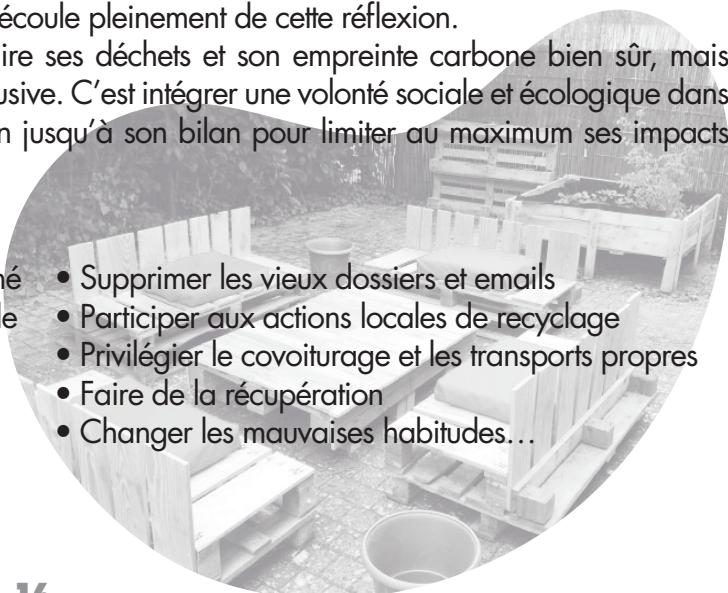
L'association a obtenu un « Label ZERO déchet » pour construire une logique associative et éco-responsable et des partenariats forts avec Kyrielle Saumur.

C'est un concept très en vogue depuis quelques années, qui considère que nous devons prendre en compte les conséquences de l'ensemble de nos activités, que ce soit les conséquences sociales ou environnementales. C'est le principe du "responsable mais pas coupable" qui encourage chacun à prendre sa part de responsabilité et à s'engager pour réduire ses impacts négatifs sur la planète et la société. Notre association s'engage pleinement dans cette démarche, notamment en questionnant les impacts des événements qu'elle organise. L'engagement dans une démarche d'événementiels responsables découle pleinement de cette réflexion.

**Éco-responsabiliser son fonctionnement**, c'est réduire ses déchets et son empreinte carbone bien sûr, mais également préparer nos événements de manière inclusive. C'est intégrer une volonté sociale et écologique dans chaque aspect de nos actions, depuis sa conception jusqu'à son bilan pour limiter au maximum ses impacts négatifs.

### Quelques pistes et idées :

- Privilégier un équipement informatique reconditionné
- Se munir d'un moteur de recherche éco-responsable
- Modifier les réglages de veille
- Utiliser de l'éclairage à économie d'énergie
- Recycler correctement les e-déchets
- Adopter le réflexe "zéro-papier"
- Supprimer les vieux dossiers et emails
- Participer aux actions locales de recyclage
- Privilégier le covoiturage et les transports propres
- Faire de la récupération
- Changer les mauvaises habitudes...



# CONCLUSION

---

Les perspectives envisagées et les évolutions s'inscrivent dans un processus de développement :

1- Une logique structurelle avec la construction d'un nouveau bâtiment devant être livré printemps 2023 qui abritera ses équipes, ses activités, ses valeurs... Cette nouvelle implantation sur le même quartier ne va pas sans poser de questions autour de son appropriation auprès des adhérents et des usagers, de sa fonctionnalité au regard de nos activités et de son utilité sociale, l'espace sera-t-il en adéquation à nos attentes ? Néanmoins pour nuancer, nous pouvons penser que ce nouvel outil sera vecteur d'une plus grande visibilité et d'une image positive de l'association, qu'il va générer une valorisation du quartier et qu'à terme il n'en sera que positif.

2- Une logique de développement induite par la diversité du public accueilli. Aujourd'hui l'association accueille et accompagne des jeunes mais aussi des adultes à travers l'essor de son axe numérique (2016), la création d'un espace parentalité (2017) ainsi que son axe sport-santé (2018). De même l'accueil des jeunes porteurs de handicap ou de jeunes issus des derniers flux migratoires ou réfugiés n'est pas sans pointer la question des limites de notre accompagnement (la formation des animateurs). Notre structure intervient souvent par défaut, car en prise directe avec les publics, en l'absence de structure adaptée ou de proximité elle va bien souvent au-delà de ses prérequis et de ce pourquoi elle est subventionnée.

Nos missions sont régulièrement interrogées et chahutées par les évolutions, les réalités de terrain, à l'association de rester vigilante sur ce qui la caractérise et qui fondamentalement constitue le cœur du travail de la SCOPE.

3- Une logique de territoire, conscient des enjeux locaux, l'association réaffirme son ancrage sur le terrain, ses axes d'interventions sont soutenus et reconnus par les collectivités. Ces multiples partenariats et projets témoignent d'une réelle reconnaissance et de solides compétences. Fort de ses 30 ans d'existence en 2021 l'association est solidement enracinée dans le paysage saumurois mais aussi résolument tournée vers l'avenir... cette structure vivante et pleine de ressource est composée d'acteurs(trices) bien outillés, coopératifs et créatifs pour continuer à relever les défis du territoire.